**Регламент работы с финансовой моделью**

**(ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ГРУППЫ АСК-СТРОИТЕЛЬСТВО В РАМКАХ ПОДГОТОВКИ, КОРРЕКТИРОВКИ И УТВЕРЖДЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ФИНАНСОВОЙ МОДЕЛИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА)**

1. **Создание модели:**
   1. Инициация создания модели - ДУП
   2. Создание модели в общем доступе – Завьялова Т.А.
   3. Заполнение модели:

РП – формирования листов модели «Исходные», «Операционный бюджет»

Оханов С.С. – лист «График реализации» (жилая площадь, паркинг)

Кравчук С.Н. - лист «График реализации» (коммерческая площадь)

Завьялова Т.А. – заполнение БДР, БДДС, сведение модели, формирование общей модели по площадке

1.4 Закрытие задачи по заполнению модели - ДУП

1.5 ДУП инициирует совещание по обсуждению модели на комитете по девелопменту

1.6 Согласование и подписание либо доработка модели – Комитет по девелопменту. При утверждении модели Комитет по девелопменту также утверждает предельные значения отклонений от утвержденных параметров модели, при достижении которых требуется уточнение или пересмотр модели.

1.7 Инициация и контроль внесения объекта в таблицу «Земельный банк» - ДУП

1.8 Инициация и контроль внесения объекта в утвержденную программу строительства - ДУП

1. **Уточнение модели при изменении концепции (до внесения объекта в строительную программу):**
   1. Мониторинг изменения показателей существенности модели проекта - РП;

2.4 При превышении порога существенности показателей проекта, инициация внесения изменений в модель – ДУП

2.5 Пересчет модели (по правилам п. 1.3)

2.6 Закрытие задачи по заполнению/изменению модели - ДУП

2.7 ДУП инициирует совещание по обсуждению новой итерации модели проекта на комитете по девелопменту

2.8 Согласование и подписание, либо доработка модели – Комитет по девелопменту. При утверждении модели Комитет по девелопменту также утверждает предельные значения отклонений от утвержденных параметров модели, при достижении которых требуется уточнение или пересмотр модели.

1. **Уточнение модели после внесения объекта в утвержденную программу строительства.**
   1. Ежеквартально РП предоставляет уточнение бюджетов;
   2. Ежеквартальная корректировка бюджетов по актуальным данным – Финансово-аналитический отдел;
   3. Мониторинг изменения показателей существенности модели проекта - РП;
   4. При отклонении показателей бюджета менее установленного порога существенности, перерасчет модели не производится;
   5. При превышении порога существенности инициируется пересчет модели – ДУП;
   6. Пересчет модели (по правилам п. 1.3);
   7. Закрытие задачи по заполнению модели – ДУП;
   8. ДУП инициирует совещание по обсуждению отклонений показателей от первоначальной модели;
   9. Согласование и подписание, либо доработка модели – Комитет по девелопменту. При утверждении модели Комитет по девелопменту, при необходимости утверждает обновленные предельные значения отклонений от утвержденных параметров модели, при достижении которых требуется уточнение или пересмотр модели.

**МАТРИЦА РАСПРЕДЕЛЕНИЯ РОЛЕЙ И ОТВЕТСТВЕННОСТИ В РАМКАХ РАБОТЫ С ФИНАНСОВОЙ МОДЕЛЬЮ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА**



**ПРЕДЛОЖЕНИЯ В РАМКАХ ПОДГОТОВКИ, КОРРЕКТИРОВКИ И УТВЕРЖДЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ФИНАНСОВОЙ МОДЕЛИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА**

1. Утвердить минимальные значения основных показателей проекта, ниже которых модель не рассматривается инвестиционным комитетом (отправляется на доработку, отклоняется);
2. Утвердить порог существенности основных показателей проекта, при отклонении от которых инициируется пересчет модели